

【新興領域：4 月焦點 8】新加坡金融科技公司 在國際舞台上嶄露頭角

關鍵字：金融科技、新加坡

日期：2019.4.15



經過數年的發展，新加坡金融科技發展逐漸展現成果，支付、跨境匯兌、融資、保險、區塊鏈領域的金融科技公司已在國際市場上嶄露頭角，業務正不斷深入東南亞其他國家。2018 年新加坡有 6 家金融科技公司入選 KPMG 100 大公司，較前一年增加 3 家，其中 Grab 入選為全球 50 大領先金融科技公司，其他 5 家公司分別入選為全球具潛力的 50 大金融科技公司。以下分別簡介這 6 家公司的金融科技特色，且附上新加坡金融科技媒體 FINTECHNEWS 所公佈認為 29 家 2019 年最熱門的金融科技公司名單，以利初步瞭解當前新加坡金融科技發展情況。

一、Grab-Grab Financial 支付、融資、保險業務正在快速發展中

Grab 原為一線上叫車公司，但成為 KPMG100 大金融科技公司中前 50 大領先公司，歸功於以 GrabPay 電子支付業務為核心於東南亞國家市場版圖的快速拓展，以及線上貸款、保險等金融服務的推出。Grab 為全球唯一一家在東南亞 6 個主要國家(新加坡、馬來西亞、印尼、菲律賓、越南和泰國)均獲得電子支付許可證的金融科技公司。



Grab 金融服務於近兩年快速發展，Grab 的金融服務原以 GrabPay 為核心，以叫車付費為主要應用場景，然在 2018 年 3 月隨著 Grab Financial 公司的成立，Grab 快速擴展金融服務業務。發展的路徑，包括下列幾點特點：首先，擴增 GrabPay 的功能與應用場景，在支付上增加信用卡、簽帳卡、分期付款等功能，應用場景隨著 Grab 集團叫車、送餐等業務的快速發展，而增加送餐付費、合約商家店內消費支付，以及點對點轉帳。其次，增加金融服務業務至融資、保險業務。Grab 於 2019 年 3 月宣佈對中小企業提供融資服務，以及合作的汽機車司機提供微型保險產品。Grab app 在東南亞至少已觸及 9 百萬家微型企業，這些客戶以及所累積大量數據，是 Grab Financial 得以快速發展，並誇下海口表示將在 2019 年發展成為東南亞最大電子支付公司以及最大金融服務平台的根基。

第三，採行跨國金融業者合作、併購以及在地化策略。合作對象包括，於 2018 年 3 月與日本消費金融公司 Credit Saison 合作，合資成立 Grab Financial Services Asia 公司，共同為東南亞無銀行帳戶的司機、微型企業提供貸款服務；同時與保險巨頭 Chubb 合作推出線上保險方案；2018 年 5 月與東南亞第四大資產銀行 Maybank 合作推展 GrabPay 在馬來西亞的業務；2018 年 6 月與印尼行動錢包翹楚 OVO 建立戰略合作關係，在印尼，Grab app 將 OVO 支付服務接入自身平台；2018 年 9 月與越南數位支付服務行業領導者 Moca 合作，共同推出「GrabPay by Moca」錢包服務；2018 年 10 月與 Mastercard 合作關係，共同為東南亞地區無銀行帳戶或欠缺銀行服務的人群提供簽帳卡服務等。

第四，Grab 建構了超級 O2O 平台—GrabPlatform，該平台所串聯提供叫車、送餐、快遞、用戶身份驗證、社交、新聞、地圖、醫療保健、旅遊和金融等服務，形成東南亞最大的日常生活服務生態圈，目前在東南亞市場的 Grab app 用戶人數已突破 1.25 億人，觸及逾 235 個城市。2018 年 3 月，Grab 宣佈收購 Uber 東南亞的業務，包括 Uber 在柬埔寨、印尼、馬來西亞、緬甸、菲律賓、新加坡、泰國和越南的業務和資產，以及 Uber 在東南亞的餐飲外送服務 UberEats，是 Grab 快速開拓東南亞市場的關鍵。在這龐大生態圈中以 GrabPay 為主要支付工具，進而衍生創造龐大的融資與保險服務商機。

根據 crunchbase 資料顯示，截至目前 Grab 已進行至 H 輪的募資，共獲得 88 億美元，主要投資人包括 SoftBank Vision Fund、Central Group of Company、Tokyo Century、Yamaha Motor Co、現代汽車公司、Booking Holdings 等。

二、.InstaReM 為亞洲最具競爭力的跨境匯款平台

InstaReM 為「Instant Remittance」的縮寫，為 2014 年成立於澳洲、總部設在新加坡的跨國匯款服務公司，是東南亞發展最迅速的跨境支付服務公司，已與全球 8,000 多家銀行、55 個國家建立合作網絡，並於新加坡、澳洲、印度、馬來西亞、香港、歐洲(立陶宛)、美國、加拿大取得相關服務執政，透過旗下 MassPay 跨境支付產品為個人、中小企業、大型企業與銀行，提供高透明度、迅速、便利、安全、便宜、更具成本效益的跨境匯款服務，已被世界銀行譽為亞洲最具競爭力的跨境匯款平台之一。



InstaReM 跨境匯款服務具有三大特點：第一，提供近乎批發銀行匯價的報價，沒有隱藏費用，僅收取名目手續費。一般業界會透過匯率差價賺取利潤，但 InstaReM 按照近乎路透社的批發銀行匯價提供匯款服務，沒有隱藏費用，只會按照匯款金額收取交易費用一定比例的名目費用。該名目費用之比率，各國各不相同，約在 0.25%~1% 之間，而其他跨境匯款通常會收取 1%~1.5% 的手續費。傳統上一般中小企及個人客戶難以享有大企業或大額匯款的優惠匯率，但 InstaReM 對個人、中小企及金融機構以提供低費用、快速的跨境匯款服務為其競爭力。InstaReM 為了維持價格競爭力，推出保證最低價承諾，若用戶發現別家平台的匯款更優惠，可以通報 InstaReM，並取得該優惠價格。第二，輕鬆轉帳。在前臺使用者只需登入網站 www.instarem.com 進行簡單登記，提交基本個人資料及住址證明，經驗證後，用戶即可透過手機進行跨國匯款，即在家就可以匯款。收款人將在同日或下一個工作日收到指定貨幣的確實金額。然而在後台，為了做好 KYC 與確保匯款安全，InstaReM 在用戶登入後，會透過四、五個不同的國際資料庫比對個人情況，確認是否有匯款不良紀錄，並會確認匯款原因與對向。第三，忠誠積分，每次匯款，以 InstaPoints 形式獲得忠誠積分，用於下次交易費用的減免。

此外，InstaReM 的技術與金融服務業務仍持續不斷創新與擴張。包括 2018 年 6 月與可進行全球支付的電子加密貨幣 Ripple 合作，導入區塊鏈，實現區塊鏈於跨境支付的應用。2019 年 1 月取得新加坡金管局許可，和 VISA 合作，在新加坡和澳洲推出信用卡、簽帳卡服務，未來用戶在國外刷卡時，手續費和費率可以比照 InstaReM 平台上路透社的批發價報價。

根據 crunchbase 資料顯示，截至目前 InstaReM 已進行 C 輪募資，累積募資金額 5,900 萬美元，主要投資人包括 Vertex Ventures，Fullerton Financial Holdings，Global Founders Capital，GSR Ventures 和 SBI-FMO Ventures 等。

三、.Kyber Network 去中心化的數位資產交易所

Kyber Network 為 2017 年成立的去中心化數位資產(如各類加密代幣)以及加密數位貨幣(例如以太坊、比特幣和 ZCash)即時交易和兌換的交易平台。Kyber Network 同時提供將各類支付 API(應用程式介面)，以允許以太坊帳戶接收以各類加密代幣形式呈現的付款。平台上的每項操作都採用智慧合約方式，且平台並不持有用戶的資金，不像中心化交易所那樣須由平台持有的。Kyber Network 交易所發行的代幣稱為“Kyber Network Crystal”(簡稱 KNC 幣)。KNC 幣是私有的 ERC-20 加密貨幣代幣。由於 KNC 與 ERC20 相容，因此它可以存儲在與 ERC 20 相容的加密錢包中，這些錢包包括：MyEtherWallet、TrustWallet 和 Trezor 的硬體錢包等。目前 KNC 在 Binance、DragonEX、Bitrue、Coineal 以及其它 55 個全球交易所均有上市。



KyberNetwork 具有四大特色：第一：去中心化。所採去中心化方式，改善了許多先前採中心化交易所如 BitShares、Openledger 易受攻擊、有著被盜風險、不透明和監管風險等弊端。第二：可以接受任何代幣進行交易，具相容性。透過智慧合約來執行交易，支援向任何人用任何代幣支付任意服務或產品，實現無縫轉換並發送付款。未來用戶在能接收加密代幣的商家購物時，可用手上持有的任意代幣付費；反之商家也可以接受多種加密代幣，或是其限定的加密代幣。第三：高流動性。所有代幣採用了全額儲備來提高流動性。第四：導入期貨和期權形式的衍生性金融工具，降低價格波動的風險。由於有些加密資產的流動性不足，又供需不規則，代幣間的兌換率通常波動比較大。一旦缺乏願意把代幣存入儲備庫的人，那麼這個問題將會更加惡化，因此 KyberNetwork 導入期貨和期權衍生性金融工具，讓用戶在將來能夠基於未來的需求為他們的資產進行對沖操作。在交易的智慧合約上，可看到 Kyber Network 的兌換率，藉此用戶可以綜合參與價格走勢。根據 crunchbase 資料顯示，以 ICO (數字貨幣首次公開募資) 方式，已募得 1.06 億美元。

四、TenX 信用卡—區塊鏈資產轉換在現實世界消費支付的媒介

TenX 為 2015 年成立的新加坡區塊鏈金融科技公司，PAY 是 TenX 專案的以太坊代幣，TenX 的目標是建立一個連接現實世界和區塊鏈網路的支付系統，透過發行實體簽帳金融卡與隨附的行動錢包，讓區塊鏈資產即時轉換成世界主要貨幣進行消費支付。TenX 在 ICO 的白皮書中強調其具有以下幾個優勢：(1)安全支持多種區塊鏈資產：包括比特幣(BTC)、以太坊(ETH)、各 ERC20 代幣、達世幣(DASH)等；(2)與 Visa 和 Master Card 兩大組織均達成了戰略合作關係；(3)可在全

球近 200 個國家，超過 3600 萬個線上、線下零售點使用；(4)更低的使用費用；(5)每一次購買可使用戶獲得代幣獎勵回饋。



TenX 藉 COMIT 的協議打通跨鏈交易，連結不同的區塊鏈，支持包括比特幣、以太坊、達世幣和各 ERC20 代幣等區塊鏈數字資產。TenX 聲稱，目前超過 95% 的區塊鏈都能經由 COMIT 進行連結，COMIT 的特點令 TenX 能為世界各地的用戶提供即時和低成本支付服務和為企業帶來新的商機。根據 crunchbase 資料顯示，以 ICO 方式，已募得 1.591 億美元。

五、Funding Societies 東南亞違約率最低的中小企業 P2P 借款融資平台

Funding Societies 為 2015 年成立、總部設在新加坡並於印尼、馬來西亞提供中小企業融資服務的群眾募資(P2P 借貸)平台。該平台已服務超過 6 萬家中小企業，融資規模超過 1.45 億美元，投資人逾 11 萬人。2018 年正當中國 P2P 借貸平台爆發倒閉潮之際，但 Funding Societies 的募資卻能完成超額 2500 萬美金的 B 輪募資，並改寫東南亞 P2P 借貸平台新高紀錄，究竟 Funding Societies 有甚麼特殊之處能吸引國際知名投資機構如軟銀（韓國）領投，紅杉資本（印度）、Alpha JWC Ventures（印尼）和金門創投、Qualgro、LINE Ventures 爭相投資？



穩健的營運帶來平均貸款違約率 1.5%，甚至在馬來西亞是零違約率的傲人成績，是 Funding Societies 贏得投資人信任的關鍵。為了促進平台與 P2P 借款平台產業的長期發展，Funding Societies 不採低借款利率、高報酬率的策略，反而以穩健審慎的方式，發展業務。首先，對於平台資金供給方 - 投資人，須先經過審核。Funding Societies 認為 P2P 群眾募資平台為一新興產業，該投資風險並非每個人都可以接受，因此該平台投資人須先通過資格審核，且以不保底（本金）、不保息的小額投資方式培養投資人。基於對投資人審核的要求與能力，Funding Societies 是新加坡少數可以向散戶而不僅向符合金管局(MAS)規定的“合格投資人 (Accredited Investors)”募資的

公司，（新加坡金管局對合格投資人的要求是：個人投資者過去 12 個月的個人收入超過 30 萬新幣，或個人淨資產超過 200 萬新幣）。其次對於平台資金需求方 - 借款的中小企業，Funding Societies 採用大數據分析資料與面對面談話雙重審核方式，根據借款企業提供的財務資料、協力廠商數據，對企業現金流、營運情況和負責人信用進行嚴格審查。因借款規模多寡的不同，審案的工作量與花費時間也不同，小額貸款(從 500 美元~4 萬美元)，需要兩個工作日批准和支付，而大額貸款則需要數天到一周的時間。

六、Singapore Life 無須提交個人體檢報告的人壽保險科技公司

Singapore Life 是一家保險金融科技公司，於 2014 年成立，2017 年取得新加坡金融管理局人壽保險經營牌照，為新加坡自 1970 年起逾 40 年來首張新發放的保險牌照。Singapore Life 的保險產品主要透過網路線上銷售或通過協力廠商代理機構銷售，致力於運用網路數位科技與數字，降低購買人壽保險過程的複雜性，提供更有效、透明和靈活的保險服務，主要提供四種壽險產品：定期壽險、生死合險、重大疾病、萬能壽險 (Universal Life)，主要鎖定高收入之四類族群：職場人士、年輕父母、中年父母和有養老需求的人群。



Our Products



Term Life



Endowment



Critical Illness



Universal Life

Singapore Life 的產品具有下列幾點亮點，第一也是最大的亮點在於不需要額外提供體檢報告，透過網路即可購買定期壽險。Singapore Life 雖沒有保戶的體檢資料，但透過新加坡政府主導建構串連的 MyInfo 資料庫平台，取得相關資料，而加以分析承保風險。第二，無紙化的作業，無論是購買保險產品或是申請理賠，均透過網路申請，環保且具可 24 小時隨時隨地方便、快速地提出申請。第三，提供清楚的個人保險資料。只要登入網站，Singapore Life 即提供清楚的個人保險情況，並且可將此資訊與他人分享。第四，作為金融科技公司，Singapore Life 鼓勵客戶通過可穿戴設備維持健康的生活習慣，並以提供降低保費作為獎勵。

2017 年 4 月 27 日，Singapore Life 宣佈獲得 5000 萬美元 A 輪融資，此為近年來新加坡和東南亞地區最大的 A 輪融資案。根據 crunchbase 資料顯示，截至目前 Singapore Life 的募資金額已

達 8,300 萬美元，主要投資人包括 Impact Capital Holdings、Aflac、Aberdeen Standard Investments 等。

七、新加坡 Fintechnews 公佈的 29 家 2019 年最熱門金融科技公司，以跨境匯兌支付為最主要領域，其次為融資、AI 理財投資。

新加坡 Fintech 媒體 Fintechnews 根據當前該國金融科技發展現況提出 29 家熱門金融科技公司。觀察這些金融科技公司，發現具有下列幾點特色：1. 支付類金融科技公司居多，共達 9 家，其中有多家跨境支付、匯兌金融科技公司。2. 其次融資類金融科技公司居多，又以 P2P 借貸平台為主，這些借貸平台多鎖定以服務中小企業融資需求為主，且已進入東南亞鄰國市場。3. AI 理財為新加坡金融科技發展另一重點，致力於提供機器人顧問或精準的理財顧問諮詢，為發展重點。4. 數家 2B 的機械學習方案公司受到注目，有助於協助金融機構加速金融科技布局。此外還有區塊鏈、金融科技監管、保險科技、金融軟體工具包的金融科技公司嶄露頭角，顯示新加坡金融科技生態系正在多元蓬勃發展中。

表 8-1、2019 年新加坡最熱門的 29 家金融科技公司

分類	細類	公司名稱	成立時間	描述
AI 理財投資	金融仲介/平台	AG Delta	2008	B2B2C 金融科技公司，以數字方式連接財富管理和投資產品提供商生態系統
	機器人顧問	AutoWealth	2013	一家位於新加坡的區域機器人顧問，可自動進行投資
	機器人顧問	Bambu	2016	是一家機器人顧問解決方案提供商，提供品牌整合財富管理的能力
	私人投資平台	Fundnel	2015	利用數據和技術為全球投資者網絡策劃機會
	投資顧問 2C	HedgeSPA	2011	專業投資者可以獲得滿足其業務需求的複雜工具
	線上投資管理公司/低門檻	StashAway	2016	只要 5,000 新元即可投資，旨在為客戶提供價格合理的產品，尋求更直觀的方式將他們的儲蓄投資於中長期財務目標
大數據分析	機器學習解決方案	AIDA	2016	為銀行和保險業開發機器學習解決方案，重點是為風險和合規性分析提供 AI
	機器學習演算法	Silent Eigh	2013	該公司使用機器學習演算法來篩選客戶實體的資訊清單，犯罪記錄，法庭案件以及其他公共和私人數據
	信用評分	CredoLab	2016	為銀行，消費金融公司，汽車貸方，在線和移動貸方，保險公司和零售商開發銀行級數字記分卡
融資	大數據分析/2C	BetterTradeOff	2015	用先進的統計模型和人工智慧來幫助個人在嘗試為未來融資時做出更好的決策。它成立於 2015 年，現已在亞洲，歐

分類	細類	公司名稱	成立時間	描述
				洲和中東地區推出
	P2P 借貸平台 /2B	Capital Match	2014	是 東南亞 中小企業的 P2P 借貸和發票融資平台
	P2P 借貸平台 /2B	FundedHere	2015	是面向亞洲企業的以股權和貸款為基礎的眾籌平台，為投資者和企業建立了一個生態系統，新加坡作為其在亞洲其他地區的跳板。 募資企業需在新加坡註冊 +至少營運 3 個月
	P2P 借貸平台 /2B	Funding Societies 旗下產品 Modalku	2015	Modalku 旨在通過提供一個可以通過眾籌或 P2P 模式，聯繫投資者，透過平台共同幫助中小企業主開始或發展業務
	P2P 借貸平台 /2B+2C	Validus	2015	是一個在線聚合器平台，供中小企業獲得短期和中期融資
	貿易+金融解決方案	CCRManage	2017	為全球貿易和營運資本行業投資並運營技術平台和金融解決方案。由新加坡金融管理局通過金融部門提供支援
區 塊 鏈	建立數據庫	Bluzelle	2014	構建分散的數據庫，旨在實施金融領域的技術
	乙太坊驗證平台	Indorse	2017	是一個基於乙太坊的分散式技能驗證平台，專為程式員社區設計
支付	線上信用卡支付 an online card payments platform	CardUp	2015	將用銀行轉帳的任何付款移轉到信用卡，並用該線上信用卡累積各項優惠方案
	跨國付款	Flywire	2009	致力於幫助大學，醫院和企業接受外幣支付及相關醫療保健商業活動
	替代支付平台/整合各家支付公司	FomoPay	2015	使商家和企業能夠接受全套數字支付，包括 mVISA，NETS Pay，微信支付等。該公司也是新加坡金融管理局 SGQR 工作組的一部分，共同製定通用 QR 碼標準
	即時+跨境匯款	InstaReM	2014	為海外匯款提供透明、接近實時匯率的解決方案
	匯款交易平台	Spark FX	2016	提供強大的交易平台，幫助支付者獲得更好的盈利能力
	匯款交易媒合平台	Thin Margin	2018	允許個人以明顯薄的利潤率購買貨幣，並將貨幣交付給用戶而無需排隊
	線上跨境匯	SingX	2014	通過線上匯款平台，提供較便宜的手續

分類	細類	公司名稱	成立時間	描述
	款平台			費(收取交易金額 0.5% , 而在其他地方收取 8%)
	區塊鏈測試 跨境匯款	Razer	2005	Razer 加入了金融科技界, 引入了首先在馬來西亞推出的 RazerPay。Razer 隸屬於大華銀行, 目前正在與 Finlab 合作, 創建一個通過區塊鏈測試跨境匯款的概念驗證
	從參與商店 提取現金	SoCash	2015	是一款移動應用程式, 允許用戶從參與商店提取現金, 以及獎勵。它可以免費使用, 作為數字 ATM 的一種形式。
金融 監管 科技		Cynopsis Solutions	2014	一站式自動化系統, 可滿足對客戶知識 (KYC) / 反洗錢 (AML) / 反恐融資 (CTF) 的複雜監管要求
金融 軟體 資訊		MoneyThor	2013	為銀行和金融科技公司提供軟體工具包
保險	數位保險	Singapore Life	2014	第一家提供保險和財富管理技術和透明度的數位保險公司

資料來源:fintechnews 「Singapore's 29 Hottest Fintech in 2019」與本研究整理

八、結論

新加坡金融科技正在迅速發展中, 其創新顛覆金融服務的創意已不止停留在空中閣樓中, 反而已經相繼化為實際, 不僅服務新加坡客戶, 且多已擴展業務服務東南亞鄰國客戶。相較之下, 我國當前知名或是已提供跨境金融服務的金融科技業者甚少。究其原因, 新加坡金融管理局的有效監管, 在管與不管拿捏分寸之間的思維值得省思。櫻桃支付案件無疑對我國跨境支付類的金融新創為一打擊, 可預期的是恐令相關的創新業者更加謹慎或是裹足不前。反觀做為全球金融中心的新加坡, 跨境支付、匯兌為新加坡金融科技公司熱門、大有潛力項目, 且新加坡當局正在研擬的「支付服務法案」, 雖然細節尚未出爐, 但主張雙軌監管框架, 未來將形成主要支付機構與小規模業者共存發展的監管方向是確定的。另外對於 P2P 借貸平台, 新加坡金融管理局也對其適度監管, 不僅藉此掌握、約束與管理 P2P 借貸平台風險, 同時也給予參與者, 無論是投資人或借款者信心、安全感, 從而促進該產業的發展。反之我國群眾募資平台因未被認定為金融機構, 不受金管會監管, 在多數民眾對 P2P 借貸平台認識有限且中國相關負面消息頻傳下, 阻礙了投資人與融資需求者的參與, 制約了我國 P2P 借貸平台的發展潛力, 同時也減損了透過該新興融資管道對緩解中小企業融資不易的機會。

簡淑綺 (台灣經濟研究院 研六所副研究員)

參考資料:

1. Grab Financial Group announces comprehensive suite of financial services for Southeast Asia's micro-entrepreneurs and SMEs to 'Grow with Grab' · 2019.03.19
<https://www.grab.com/sg/press/others/grab-financial-group-announces-comprehensive-suite-of-financial-services-for-southeast-asias-micro-entrepreneurs-and-smes-to-grow-with-grab/>
2. 愛範兒 · Grab 總裁專訪：一款叫車軟體如何成為東南亞的「支付寶」？ · 2018.12.24 ·
<https://www.bnext.com.tw/article/51758/grab-ming-maa>
3. Ering · 全新 GrabPay 更接近無現金付款！任何人都可享有優惠與積分！ · 2018.6.12
<http://ering.my/2018/06/%E5%85%A8%E6%96%B0-grabpay-%E6%9B%B4%E6%8E%A5%E8%BF%91%E7%84%A1%E7%8F%BE%E9%87%91%E4%BB%98%E6%AC%BE%EF%BC%81%E4%BB%BB%E4%BD%95%E4%BA%BA%E9%83%BD%E5%8F%AF%E4%BA%AB%E6%9C%89%E5%84%AA%E6%83%A0%E8%88%87/>
4. pressreader · 成立時間:2014 年 創辦人:寧文哲、團隊人數 250 人馬來西亞等 35 國 · 2019.04.01
<https://www.pressreader.com/>
5. 蕭歆諺 · 平均 0.5%手續費 解決跨國匯款不便 InstaReM 讓世界銀行喊讚 五年拚成最強跨境支付平台 · 遠見雜誌 · 2019 年 4 月號
6. 雅虎奇摩 · InstaReM 強勢推出免費匯款服務 · 2017.03.30
<https://hk.finance.yahoo.com/news/instarem%E5%BC%B7%E5%8B%A2%E6%8E%A8%E5%87%BA%E5%85%8D%E8%B2%BB%E5%8C%AF%E6%AC%BE%E6%9C%8D%E5%8B%99-063800056.html>
7. Busy · Kyber Network 的基本介紹及背景資料整理
<https://busy.org/@htliao/kyber-network>
8. 鏈聞 · 關於 Kyber · 你需要知道的事 · 2019.03.12
<https://www.chainnews.com/articles/117674150404.htm>
9. 鏈聞 · Kyber Network | 去中心化數位資產交易平台 · 2018.2.28
<https://www.chainnews.com/articles/002125470380.htm>
10. 科技 · TenX 項目受市場關注 · 運用 COMIT 協議打通跨鏈交易 · 2017.6.13
<https://kknews.cc/zh-tw/tech/4mkgq63.html>
11. Steemi · TenX 的基本資料介紹及整理
<https://steemit.com/cn/@htliao/tenx>
12. 7 點 5 度 · 專訪軟銀和紅杉選中的東南亞 P2P 企業 · 2018.5.1
<https://kuaibao.qq.com/s/20180501A12C2200?refer=spider>
13. 蕭歆諺 · 借貸不保底、不保息 Funding Societies 跨三國吃香 · 遠見雜誌 · 2019 年 4 月號
<https://www.gvm.com.tw/article.html?id=60256>

14. 蕭歆諺 · 沒業務員卻快速獲利 SingLife15 分鐘搞定線上投保 · 遠見雜誌 · 2019 年 4 月號
<https://www.gvm.com.tw/article.html?id=60259>
15. 王言 · 新加坡 40 年來首張人壽保險牌照 · 道口保險觀察 · 2018.09.29
<http://www.baoxianguancha.com/content-39-5893-1.html>
16. fintechnews · Singapore's 29 Hottest Fintech in 2019
<http://fintechnews.sg/top-singapore-fintech-startups-2019/>